

# PERJALANAN KAMI SETAKAT 1994 -2013

Sejak mula beroperasi pada tahun 1994, Khazanah menjalankan pelbagai aktiviti, didorong oleh kepentingan kewangan dan strategik yang menyokong mandatnya. Aktiviti ini termasuk gabungan usaha-usaha pelaburan dan bukan pelaburan untuk menjana pulangan komersial, membentuk kelebihan strategik dan meningkatkan keupayaan negara.



3 September 1993: Khazanah diperbadankan

- Memeterai perjanjian bersyarat penjualan HICOM Holdings Berhad berjumlah RM1.72 bilion



- Pemindahan Malaysia Airports Bhd dan STLR Sdn Bhd kepada Khazanah daripada Menteri Kewangan Diperbadankan

- Usaha sama dengan syarikat Amerika Syarikat, MEMC Electronic Materials Inc bagi pengeluaran wafer silikon



- Khazanah mula beroperasi pada Ogos 1994 di bawah kepimpinan Perdana Menteri Malaysia keempat, Tun Dr Mahathir Mohamad, sebagai Pengerusi Khazanah yang pertama

- Tan Sri Dato' Mohd Sheriff Mohd Kassim dilantik sebagai Pengerah Urusan Khazanah yang pertama

- Lembaga Pengarah Khazanah lengkap bersidang buat pertama kali pada 16 Mei



- Pelupusan saham EON Berhad bernilai RM417.1 juta

- Perjanjian usaha sama dengan Bank Industri Malaysia dan Wafer Technology Sdn Bhd



- Mengambil alih 40% ekuiti dalam Putrajaya Holdings untuk melaksanakan pembangunan Putrajaya

## Ekuiti baru disuntik ke dalam:

- MCIC Holding Sdn Bhd
- Motosikal dan Enjin Nasional Bhd (MODENAS)
- Usahasama Proton-DRB Sdn Bhd
- MEASAT Broadcast Network System Sdn Bhd
- MEMC Kulim Electronic Material Sdn Bhd
- Lang Display Technology Sdn Bhd

- Melancarkan terbitan pertama bon tanpa kupon bernilai RM1b

## Pelaburan ekuiti dibuat dalam:

- YTL Power International Bhd
- MEC Bhd
- Bakun Hydroelectric Corporate Bhd
- Malaysia Central Fibreglass Sdn Bhd
- Northern Utility Resources Sdn Bhd

- Mengambil alih 40% ekuiti dalam Pelabuan Tanjung Pelepas dan 18.1% ekuiti dalam Bank Bumiputra

- Menerbitkan empat bon berjumlah RM3.8 bilion

- Memperoleh 10% ekuiti dalam Megasteel Sdn Bhd

- Memainkan peranan sebagai pemangkin dengan menumpukan kepada pelaburan teknologi baru

- Menerbitkan empat bon berjumlah RM4.1 bilion



- Memperoleh 30% ekuiti dalam RHB Bank Bhd dan 5% ekuiti dalam Malayan Banking Bhd



- Pelupusan Bank Bumiputra Malaysia Berhad (BBMB) kepada Commerce Asset Holding Bhd (CAHB)



- Bank Muamalat ditubuhkan dengan menggabungkan aset Islam BBMB dan CAHB



- Bumiputra-Commerce Bank Berhad mula beroperasi pada bulan September

- Menerbitkan dua bon berjumlah RM2 bilion

- Melabur 30% dalam Time dotCom untuk memudahkan kemasukan rakan kongsi strategik

- Penyelesaian pelupusan Bumiputera Merchant Bank Bhd



- Syarikat Danasaham Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh Khazanah mengambil alih United Engineers (M) Berhad (UEM)

Lihat kajian kes di halaman 86



- Widespread Asset Unbundling (WAU) - penyusunan semula aset dan liabiliti kewangan



- Penyenaraian PLUS Expressways Berhad (PEB)



- Perdana Menteri Malaysia kelima, Tun Abdullah Badawi menjadi Pengerusi Khazanah yang kedua

- Dato' Anwar Aji dilantik sebagai Pengerah Urusan Khazanah yang kedua

- Tan Sri Dato' Azman Hj Mokhtar dilantik sebagai Pengerah Urusan Khazanah yang ketiga

- Permulaan rombakan strategik Khazanah. Khazanah menerima mandat baru daripada Kerajaan untuk menjadi pemegang saham yang aktif dan memacu transformasi Syarikat Berkaitan Kerajaan (GLC)



- Bon boleh tukar PLUS - Khazanah menerbitkan bon boleh tukarnya yang pertama

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

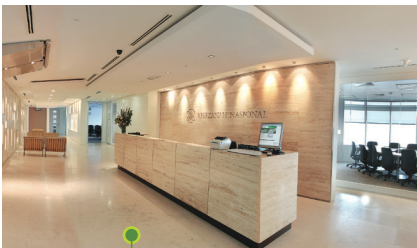
2001

2002

2003

2004





Khazanah berpindah dari Pusat Dagangan Dunia Putra ke ibu pejabat baru di Menara Berkembar Petronas



Program Transformasi GLC (Program GLCT) dilancarkan



Buku Biru Mempertigai Pengurusan Prestasi dilancarkan, "buku berwarna" siri pertama yang berfungsi sebagai garis panduan mengenai amalan terbaik bagi GLC

Khazanah memulakan pelaburan luar negara pertamanya di Indonesia, China, India dan Arab Saudi, mengembangkan jejak pelaburan serantau



Khazanah ditugaskan untuk menjalankan kajian kebolehlaksanaan pembangunan zon ekonomi khas di selatan Johor, yang kini dikenali sebagai Iskandar Malaysia



Khazanah melanggan 17% ekuiti XL, Indonesia sebanyak USD234 juta semasa tawaran awam awalnya (IPO)

2005



Iskandar Malaysia dilancarkan oleh Duli Yang Maha Mulia Almarhum Sultan Mahmud Iskandar Alhaji Idris Almarhum Sultan Ismail al-Khalidi, Almarhum Sultan Johor



Pelaburan dalam Pantai Holdings Berhad membuka jalan kepada pelaburan strategik Khazanah dari segi penjagaan kesihatan



Sukuk boleh tukar Telekom Malaysia Berhad (TM), sukuk boleh tukar pertama yang mematuhi Syariah diterbitkan oleh Khazanah



CIMB menyelesaikan pengambilalihan Southern Bank, sekaligus meletakkan CIMB sebagai pemain utama dalam sektor perbankan tempatan



Yayasan Khazanah ditubuhkan untuk menyediakan biasiswa kepada pelajar cemerlang bagi melanjutkan pelajaran di universiti-universiti di seluruh dunia



Khazanah Megatrends Forum tahunan diadakan buat kali pertama, menghimpunkan pemimpin dan personaliti ulung dalam meneroka idea-idea bagaimana megatrends yang semakin berkembang membentuk dasar-dasar perniagaan dan kerajaan di dunia



Program sekolah anak angkat PINTAR Foundation dilancarkan, dengan penyertaan GLC untuk mempertingkatkan pencapaian pendidikan pelajar dalam masyarakat yang kurang mendapat perhatian, terutamanya di kawasan luar bandar



Program Peningkatan Kebolehpasaran Graduan dilancarkan



Pelbagai Manual Transformasi Program GLCT atau buku-buku berwarna dilancarkan

2006



Pelaburan Timur Tengah pertama dalam Medini, pelaburan antarabangsa berskala besar yang pertama di Iskandar Malaysia

Pejabat Khazanah Koridor Utara (KKU) ditubuhkan untuk meningkatkan usaha pembangunan Khazanah di Wilayah Ekonomi Koridor Utara



Sukuk boleh tukar PLUS diterbitkan oleh Khazanah, sukuk terbesar berkaitan ekuiti, yang menerima langganan tertinggi



RHB diluluskan untuk menyelaraskan pelaburan Khazanah dalam sektor kewangan



Khazanah Merdeka Series yang terdiri daripada Khazanah Global Lectures, Khazanah Megatrends Forum dan Seminar Pembangunan Negara Khazanah diadakan, menampilkan mantan Perdana Menteri, Tun Abdullah Ahmad Badawi dan tiga pemenang Hadiah Nobel - mantan Setiausaha Agung Bangsa-Bangsa Bersatu, Kofi Annan; pengasas Grameen Bank, Dr Muhammad Yunus; dan ahli ekonomi Profesor Joseph E. Stiglitz

2007



TM-TM International (TMI) dipisahkan untuk merealisasikan potensi pegangan Khazanah dalam sektor telekomunikasi, mewujudkan landasan yang kemudiannya menjadikan Axiata, syarikat telekomunikasi serantau



UEM membuat penyusunan semula yang besar, membawa kepada tawaran saham awal (IPO) UEM Land



Penyusunan semula Time dotCom, yang melibatkan struktur bayaran tambahan permulaan untuk usahawan tempatan



Sukuk boleh tukar Parkson diterbitkan oleh Khazanah, sukuk pertama yang memberi pelabur pendedahan kepada pertumbuhan penggunaan runcit di China



Penggabungan Bank Lippo-Bank Niaga, yang menyatukan aset perbankan Indonesia Khazanah di bawah CIMB, mewujudkan bank keenam terbesar di Indonesia

Menubuhkan pejabat di China dan India, Khazanah melangkahkan jejaknya ke dalam dua ekonomi terbesar di dunia



Khazanah Global Lectures diteruskan, dengan syarahan oleh Carlos Ghosn, Pengerusi Nissan dan Ketua Pegawai Eksekutif Renault serta mantan Presiden India, Dr A.P.J Abdul Kalam



Projek Jalur Lebar Berkelajuan Tinggi (HSBB) Malaysia bermula, melibatkan perkongsian awam dan swasta antara TM dan Kerajaan untuk membina rangkaian HSBB nasional



Buku Putih "Mewujudkan Nilai" melalui Pengurusan Kawal Selia" dilancarkan

2008



Pelan Induk pembangunan Teluk Datai dilancarkan, satu pelaburan strategik dalam sektor riadah dan pelancongan di Langkawi



Yayasan Sejahtera dilancarkan, satu usaha kemasyarakatan di bawah naungan Jawatankuasa Putrajaya bagi Prestasi Tinggi GLC dan Khazanah, yang memberi tumpuan dalam menangani kemiskinan tegar di kawasan luar bandar



Khazanah Global Lectures oleh Dr Manmohan Singh, Perdana Menteri India



Skim Pengurusan Kebolehpasaran Graduan (GEMS) dilancarkan bagi meningkatkan kebolehpasaran graduan di Malaysia



Khazanah Global Lectures oleh Sir John Bond, mantan Pengerusi Vodafone Group Plc



Pejabat Khazanah Sentral, iaitu pejabat satelit Khazanah di KL Sentral dibuka

2009



Model Ekonomi Baru (NEM) dilancarkan oleh Perdana Menteri Dato' Sri Mohd Najib Tun Hj Abdul Razak



IHH Healthcare Berhad (IHH) diperbadankan, satu lagi perkembangan penting dalam portfolio penjagaan kesihatan Khazanah



Tawaran am bagi Parkway Holdings, membawa kepada pengambilalihan Parkway oleh Khazanah



Penyelesaian Perjanjian Malaysia-Singapura, perjanjian bersejarah antara Malaysia dan Singapura yang telah membuka jalan bagi kerjasama strategik dan ekonomi antara kedua-dua negara termasuk di Iskandar Malaysia

Sukuk Dolar Singapura pertama diterbitkan oleh Khazanah, sukuk terbesar di Singapura



Yayasan AMIR dilancarkan, usaha perkongsian awam-swasta untuk meningkatkan prestasi sekolah dan hasil pendidikan di Malaysia melalui Program Sekolah Amanah



Teach for Malaysia dilancarkan, program yang disokong oleh Khazanah, melibatkan 'fellowship' selama dua tahun bagi graduan Malaysia dan golongan profesional muda untuk mengajar di sekolah-sekolah berkeperluan tinggi yang terpilih di seluruh negara

2010



Pengumuman pelaburan bersama Khazanah-Temasek untuk menjalankan projek di Iskandar Malaysia dan Singapura, yang menyaksikan penubuhan M+S Pte Ltd dimiliki 60:40 oleh Khazanah dan Temasek (Pte) Ltd, dan Pulau Indah Ventures Sdn Bhd, usaha sama 50:50 antara Khazanah dan Temasek

Sukuk Renminbi (RMB) pertama dilancarkan oleh Khazanah, sukuk luar pesisir RMB pertama di dunia



Pertukaran saham MAS-AirAsia dan pelancaran Rangka Kerja Kolaborasi Komprehensif



Mitsui melabur dalam IHH, satu perkongsian strategik yang mengukuhkan lagi kedudukan Khazanah dalam industri penjagaan kesihatan



Penggabungan UEM Land dan Sunrise, menjadikan UEM Land pemaju hartanah terbesar di Malaysia

Iskandar Malaysia mencapai lima tahun yang bersejarah, dengan kemajuan yang ketara



Pelupusan strategik POS Malaysia Berhad, syarikat pos nasional



Khazanah Global Lectures oleh Mary Robinson, mantan Presiden Ireland



Perolehan 8.9% kepentingan dalam John Keells, salah satu konglomerat terbesar Sri Lanka yang tersenarai di Bursa Saham Colombo



Usaha sama UEM Land dan Ascendas untuk pembangunan taman teknologi mesra alam di Nusajaya, Johor

Hari Terbuka GLC diadakan bagi meningkatkan kesedaran orang ramai terhadap peranan yang dimainkan oleh GLC

2011

GLC Townhall bersama Perdana Menteri sempena Mesyuarat PCG ke-24



Khazanah dan IHH memperoleh 75% ekuiti dalam pembekal penjagaan kesihatan Turki, Acibadem



Pembalihan pertukaran saham MAS-AirAsia



Tawaran awam awal (IPO) bernilai USD1.5 bilion adalah yang ketiga terbesar di Malaysia pada masa ia dilancarkan



Usaha sama Khazanah-Sunway menyelesaikan pembelian Zon F Medini untuk projek pembangunan komersil dan kediaman bersepadu



LEGOLAND® Malaysia dilancarkan, pemangkin pembangunan di Iskandar Malaysia



Perolehan 8.9% kepentingan dalam John Keells, salah satu konglomerat terbesar Sri Lanka yang tersenarai di Bursa Saham Colombo



Usaha sama UEM Land dan Ascendas untuk pembangunan taman teknologi mesra alam di Nusajaya, Johor

Hari Terbuka GLC diadakan bagi meningkatkan kesedaran orang ramai terhadap peranan yang dimainkan oleh GLC

2012

Sukuk boleh tukar Parkson bernilai AS\$357.8 juta diterbitkan, sukuk pertama yang ditetapkan harga pada hasil negatif



Marlborough College dibuka di Iskandar Malaysia



Transaksi untuk menswastakan PLUS selesai. Urus niaga bernilai RM33 bilion adalah urusan korporat terbesar dalam sejarah Malaysia



Pelupusan RM1.29 bilion pengeluar kereta nasional Proton Holdings Berhad dimuktamadkan



Penyenaraian IHH, menjadikannya IPO ketiga terbesar di dunia pada masa itu



Cruyff Court Iskandar dilancarkan, yang pertama daripada dua Cruyff Court di Malaysia



KidZania Kuala Lumpur dilancarkan oleh Timbalan Perdana Menteri, Tan Sri Dato' Muhyiddin Yassin. Taman tema pendidikan ini merupakan pembangunan yang melibatkan anak syarikat Khazanah, Themed Attractions and Resorts Sdn Bhd

2013

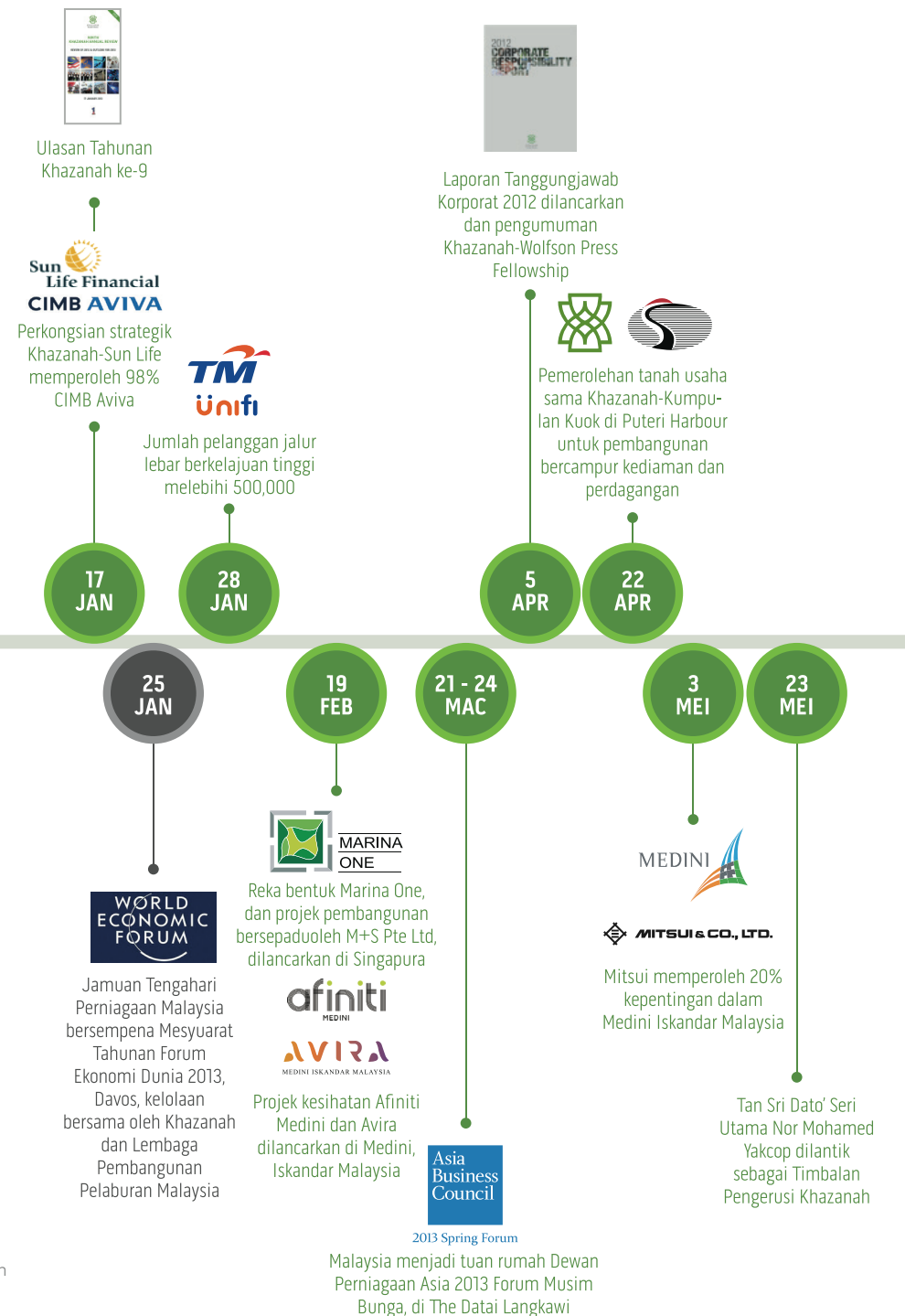


# MENJADI SEBUAH NEGARA MAJU SEPENUHNYA

## ULASAN 2013

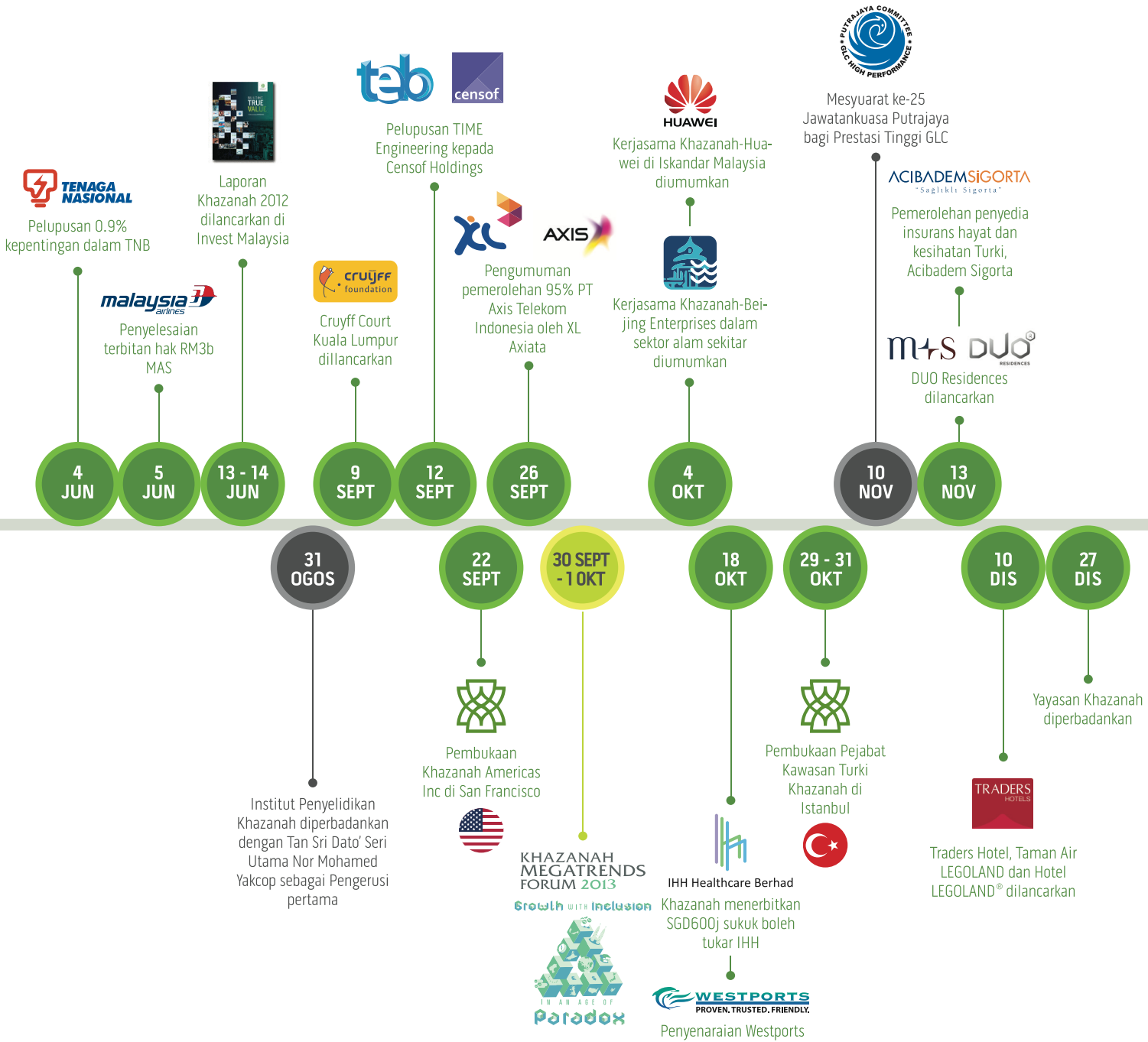
2013 menyaksikan beberapa urus niaga utama yang mengukuhkan lagi peranan kami sebagai dana pelaburan strategik. Ini termasuklah kegiatan korporat dan penjualan strategik demi menyokong matlamat pembangunan negara, pengambilalihan untuk meneroka bidang pertumbuhan baru dan pelancaran projek pemangkin.

- Urus niaga dan peristiwa penting bagi Khazanah
- Inisiatif nasional
- Inisiatif pengetahuan



KLCC pada 2013. Ibu pejabat Khazanah terletak di Menara 2, Menara Berkembar Petronas yang ikonik.





Sumber: Kompilasi Khazanah