



KHAZANAH  
NASIONAL

# ULASAN TAHUNAN KHAZANAH 2024

11 Mac 2024



© All Rights Reserved.

This material is confidential and proprietary to Khazanah Nasional Berhad. No part of this material should be reproduced or published in any form by any means, nor should the material be disclosed to third parties without the consent of Khazanah Nasional Berhad.

[www.khazanah.com.my](http://www.khazanah.com.my)

# Khazanah kekal berpegang kepada tema Memajukan Malaysia, membentuk strategi pelaburan kami untuk menyampaikan pulangan jangka panjang dan nilai yang mampan untuk negara

## Melabur untuk menghasilkan nilai mampan bagi rakyat Malaysia

### Strategi Jangka Panjang



**Pemain Korporat yang Aktif** dalam pasaran modal Malaysia, memacu pertumbuhan ekonomi

Melabur dalam sektor pemangkin melalui **Dana Impak** bagi mengukuhkan daya tahan negara dan membuka peluang pertumbuhan baharu

Menjadi **Pelabur Global** untuk mengembangkan portfolio dan mencari peluang untuk memudahkan aliran pengetahuan, rangkaian dan peluang pelaburan ke dalam Malaysia

Fokus kepada **Membina Kapasiti dan Masyarakat Berdaya** untuk manfaat rakyat Malaysia



**Membina daripada kekuatan kewangan**



**Mewujudkan masa depan yang mampan**



**Membangunkan pasukan yang cemerlang**

# Bagi mencapai matlamat kami, kami melabur bagi mengoptimumkan prestasi portfolio dan menghasilkan impak sosioekonomi untuk rakyat Malaysia

## PORTFOLIO KHAZANAH SECARA KESELURUHAN

Portfolio Pelaburan	Portfolio Dana Impak	Aset Pembangunan	Situasi Khas	PEMBANGUNAN KOMUNITI
<p><b>RM126.2b</b> RAV<sup>1</sup></p> <p>Pelaburan dengan jangkaan pulangan komersial</p>	<p><b>RM6.0b</b> diperuntukkan</p> <p>Pelaburan dengan sasaran jelas berkenaan hasil sosioekonomi</p>  <p><small>Sebuah inisiatif oleh Khazanah Nasional</small></p>	<p><b>RM5.1b</b> RAV<sup>1</sup></p> <p>Pelaburan pembangunan jangka panjang yang berpotensi untuk menyampaikan impak ekonomi</p>	<p>Aset yang memerlukan pemulihan dari segi keuntungan dan aliran tunai operasi yang mampan</p> 	<p><b>&gt; RM2.2b</b> disumbangkan sejak 2006</p> 
<p><b>Meneruskan usaha pengimbangan portfolio</b> ke arah sasaran Peruntukan Aset Strategik (SAA)</p>	<p>Rancang dan laksana pelaburan dalam 6 tema yang dikenalpasti untuk <b>menyampaikan impak sosioekonomi</b> yang boleh diukur</p>	<p>Terus memimpin syarikat-syarikat ke arah <b>kemampuan kewangan jangka panjang</b></p>	<p>Pengurusan aktif untuk mencapai <b>penyelesaian</b> bagi aset-aset yang berhadapan <b>situasi yang amat mencabar</b></p>	<p><b>Nilai masyarakat yang bertumpu kepada 5 bidang</b> – Pendidikan, Pembangunan Masyarakat, Alam Sekitar, Pengetahuan dan Kesenian, Warisan &amp; Budaya</p>

<sup>1</sup> RAV: Nilai Aset Boleh Direalisasikan; sehingga 31 Dis 2023



**01 SOROTAN 2023**

02 Menuju Ke Hadapan

# Pasaran global 2023 didorong oleh jangkaan kadar tertinggi Fed AS, kadar inflasi tinggi yang mereda, keadaan monetari yang ketat, tumpuan tinggi kepada AI dan pertumbuhan yang lemah di China



## Global 2023

**Kadar lebih tinggi untuk tempoh lebih lama**  
- pengetatan dasar monetari di peringkat global untuk menangani inflasi

**Pertumbuhan ekonomi China yang lemah** didorong oleh hutang, deflasi dan demografi

**Ketegangan geopolitik yang berterusan**  
(Ketegangan Russia-NATO, konflik Israel-Palestin, ketegangan AS-China berkaitan Taiwan)

**AI menguasai pasaran kewangan**, dengan tumpuan tinggi terhadap Magnificent 7



## Malaysia 2023

**BNM menaikkan OPR kepada 3.0% pada Mei 2023**

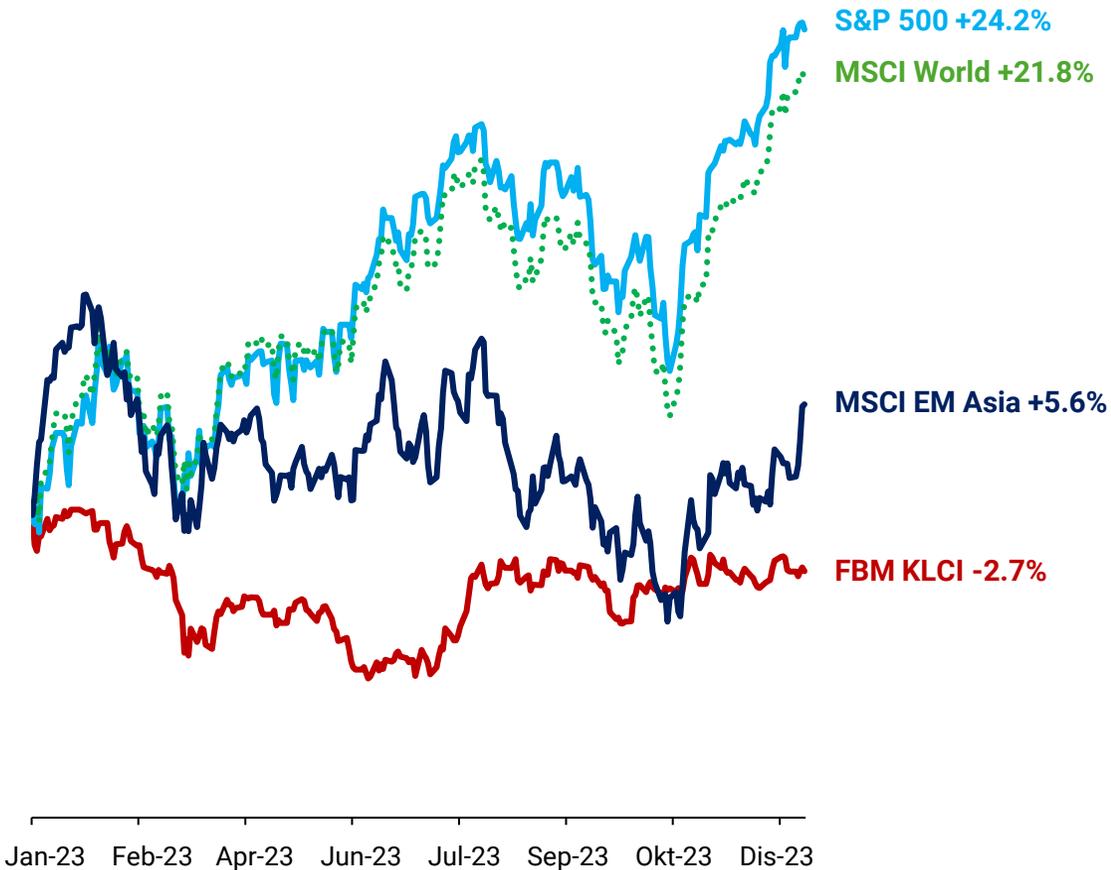
**Peluncuran Ekonomi MADANI**, Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara, Pelan Induk Perindustrian Baharu

**Rekod tertinggi pelaburan yang diluluskan sebanyak RM329.5b** pada 2023 (57.2% atau RM188.4b dalam pelaburan langsung asing atau FDI)

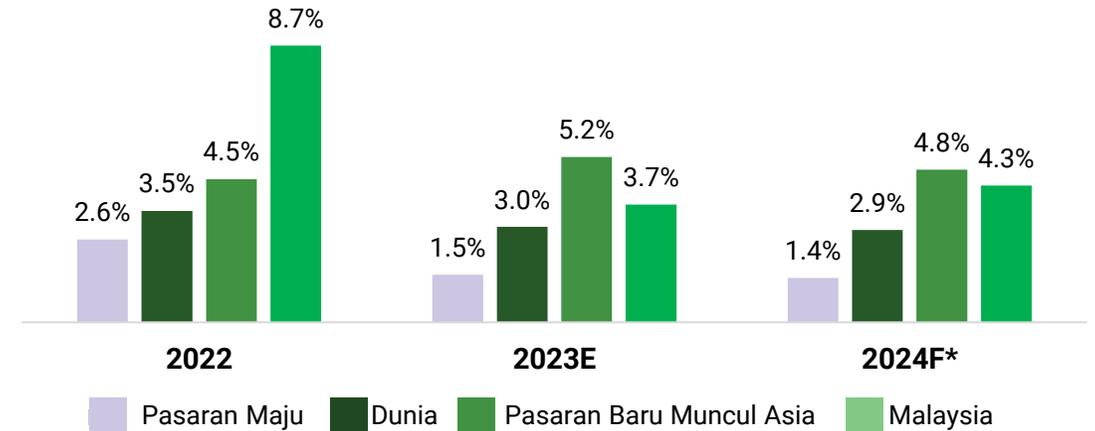
**USD/RM cecah paras terendah dalam tempoh 10 tahun** pada RM4.79, pada Oktober 23

# Pada tahun 2023, Pasaran Membangun Asia termasuk Malaysia ketinggalan berbanding rakan setara global dari segi makro dan prestasi pasaran

## PRESTASI PASARAN GLOBAL 2023



## PERBANDINGAN PERTUMBUHAN KDNK SEBENAR GLOBAL (Tkt)



## PERBANDINGAN MALAYSIA DENGAN RAKAN SETARA GLOBAL PADA 2023E

Geografi	Aliran masuk FDI (%GDP)	Pertumbuhan Eksport (%TKT)	Defisit Fiskal (% KDNK)
Malaysia	2.2	-7.9	-5.0
ASEAN	5.9	-0.8	-3.3
Pasaran Baru Muncul – Asia	0.5	1.4	-4.2
Pasaran Maju	1.6	0.7	-4.3

# Khazanah mengemudi pasaran yang tidak menentu dengan peruntukan modal yang *berdisiplin* untuk menyampaikan pulangan yang mampan, sambil melabur untuk masa hadapan dan menerapkan kemampan dalam operasi kami

## Kekuatan dan Ketahanan Kewangan



### Prestasi Portfolio

- Nilai Aset Bersih (“NAV”) **Kadar Pulangan Berwajaran Masa (“TWRR”)** untuk Portfolio Pelaburan pada asas kitaran 5 tahun adalah **2.9%**
- NAV TWRR untuk Portfolio Pelaburan **2023** adalah **5.7%**



### Prestasi Kewangan

- Lindungan Nilai Aset Boleh Direalisasikan (“RAV”) pada **2.7x**
- Mencatat keuntungan operasi **RM5.9b**
- Penarafan A3/A-** masing-masing daripada Moody’s dan S&P

## Penciptaan Nilai untuk Malaysia



### Pelaburan Hijau

- Menubuhkan platform pelaburan hijau, UEM Lestra** untuk melabur dan membina juara domestik dalam sektor hijau
- Memajukan **pembangunan pelbagai projek tenaga boleh diperbaharui**



### Dana Impak

- Mengenal pasti projek Dana Impak bernilai **RM877j**
- Menganugerahkan geran kepada 15 finalis** Cabaran Inovasi Impak Khazanah



### Penerbangan dan Pelancongan

- MAGB mencatatkan **tahun penuh pertama pendapatan bersih selepas cukai (NIAT) yang positif** sejak 2010
- Desaru Coast menerima **>750,000** jumlah pelawat terkumpul



### Nilai Masyarakat

- Yayasan Hasanah **memperuntukkan RM54j** untuk 119 projek berasaskan impak
- Cadangan dasar** oleh KRI mengenai **Projek Perumahan Rakyat & Jurang Pendapatan Pekerja Malaysia**

## Masa Hadapan yang Mampan



### Alam Sekitar

Mencapai operasi **neutral karbon**



### Sosial

Pelancaran **Rangka Kerja Kepelbagaian, Ekuiti & Keterangkuman (DEI)**



### Tadbir Urus

Menerapkan **KPI berkaitan ESG untuk jawatan kepimpinan utama** di seluruh syarikat portfolio kami

## Portfolio Pelaburan kami mencapai Pulangan Kitaran 5 Tahun sebanyak 2.9% and Pulangan satu tahun 5.7% di tengah-tengah landskap pasaran yang mencabar dalam tempoh ini

NAV TWRR pada asas Kitaran  
5 Tahun (Sasaran jangka  
panjang: CPI + 3%)

**2.9%**

NAV TWRR 2023<sup>2</sup>

**5.7%**

(-5.7% pada 2022)

RAV Portfolio Pelaburan<sup>1</sup>

**RM126.2b**

(RM122.5b pada 2022)

- NAV TWRR pada asas Kitaran 5 Tahun bagi Portfolio Pelaburan sebahagian besarnya didorong oleh kelemahan keseluruhan ekuiti-tersejarah domestik dan di China sepanjang 3 tahun lepas, yang diimbangi oleh prestasi pelaburan tersejarah global kami.
- Kami mengamalkan penempatan yang berdisiplin untuk mencapai kepelbagaian bagi Portfolio Pelaburan dan melabur secara berhemat melalui program Pasaran Awam dan Pasaran Swasta kami, untuk terus membina daya tahan portfolio untuk tempoh jangka panjang.

Nota:

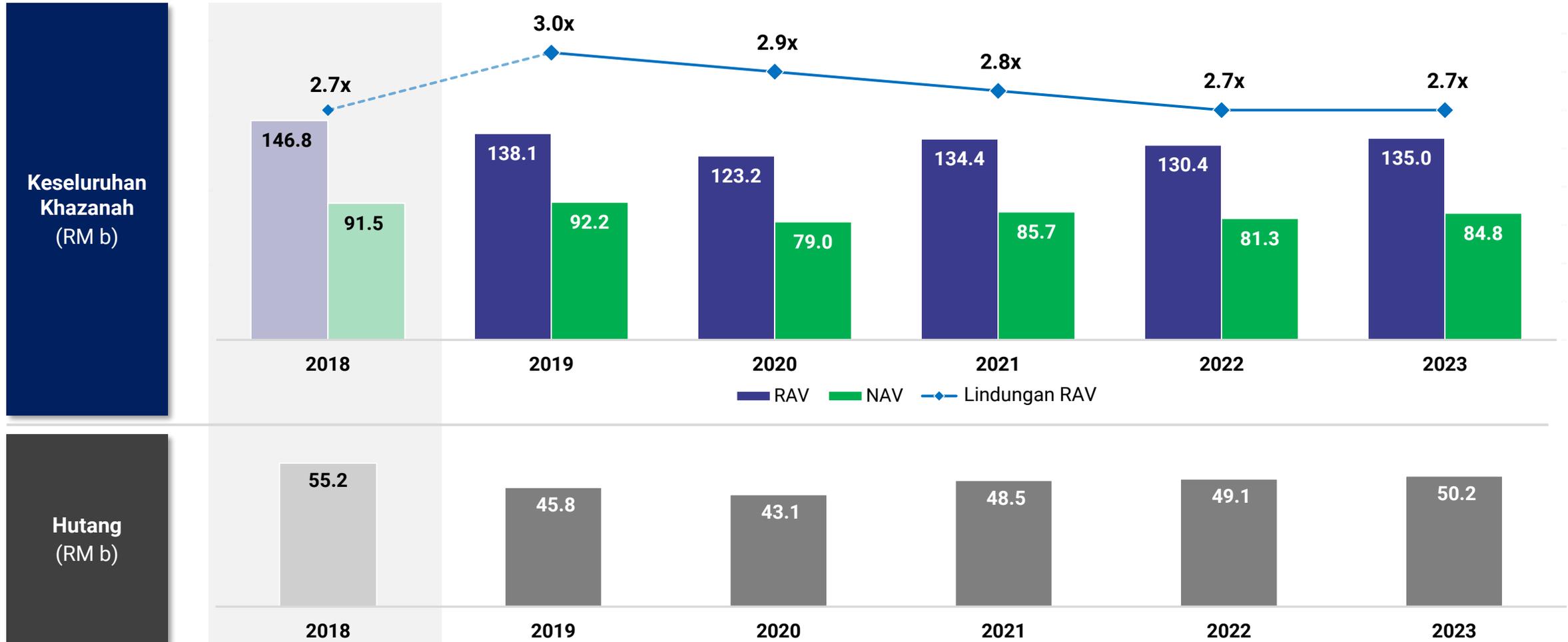
- RAV termasuk Tunai dan Kesetaraan Tunai, Aset Semasa Lain, Liabiliti Semasa Lain dan Aset Bon untuk Portfolio Pelaburan sahaja.
- Nilai mutlak NAV yang dijana pada tahun 2023 berjumlah RM4.2b.

## Prestasi portfolio bertambah baik pada tahun 2023 berikutan portfolio Pasaran Maju tersenarai yang didana pada tahun 2020 dan pemulihan separa syarikat pelaburan kami di Malaysia

Portfolio Pelaburan RAV TWR Mengikut Kelas Aset	% portfolio <sup>1</sup>	2019	2020	2021	2022	2023	Kitaran 5 Tahun	Peranan Kelas Aset
Pasaran Awam: Malaysia	52.9%	3.2%	-7.4%	14.0%	-4.2%	4.5%	1.8%	Pendedahan kepada pertumbuhan domestik dan global serta kecairan
Pasaran Awam: Global	17.2%	27.5%	26.2%	1.6%	-16.3%	15.9%	9.7%	Pulangan jangka panjang yang lebih tinggi dicapai menerusi penempatan programatik
Pasaran Swasta: Malaysia	5.8%	5.9%	-4.7%	12.2%	16.8%	4.4%	6.7%	Hasil dan mempelbagai kepada ekuiti
Pasaran Swasta: Global	14.7%	6.1%	-1.3%	19.1%	3.9%	2.4%	5.8%	
Aset Nyata	9.4%	10.5%	0.1%	11.2%	23.5%	8.7%	10.6%	

<sup>1</sup> Setakat 31 Dis 2023

# Pemulihan pada 2023 meletakkan portfolio Keseluruhan Khazanah kembali ke landasan selepas tempoh 5 tahun yang mencabar (*pandemik pada 2020, keadaan kewangan yang ketat pada 2022, dan ketidakpastian dasar di China, 2021-2023*)



Nota:

1. Jumlah RAV dan NAV termasuk Tunai dan Kesetaraan Tunai, Aset Semasa Lain, Liabiliti Semasa Lain dan Aset Bon.
2. Jumlah RAV dan NAV termasuk Portfolio Pelaburan, Portfolio Dana Impak, Aset Pembangunan dan Situasi Khas.



KHAZANAH  
NASIONAL

# Mencatat keuntungan RM5.9b daripada operasi dengan lindungan RAV pada 2.7x

## KEUNTUNGAN DARIPADA OPERASI

**RM5.9b**

(2022: RM1.6b)

Keuntungan meningkat lebih daripada 3x disumbangkan oleh:

- Dividen dan pengagihan yang lebih tinggi daripada syarikat pelaburan
- Peningkatan nilai saksama daripada portfolio dagangan

## SUMBANGAN KEPADA KERAJAAN

RM J	2019	2020	2021	2022	2023
Dividen	1,000	2,000	2,000	500	1,000
Cukai dibayar	50	80	227	133	38
Sumbangan kepada Kerajaan dan inisiatif sosial lain <sup>1</sup>	50	70	101	166	142

<sup>1</sup> Inisiatif Kebolehkerjaan Belia (K-Youth, MySTEP), Insentif Filem di Malaysia, COVID-19 dan bantuan banjir

## HUTANG (RM b)

Lindungan RAV<sup>2</sup>

3.0x

2.9x

2.8x

2.7x

2.7x

45.8

43.1

48.5

49.1

50.2

2019

2020

2021

2022

2023

<sup>2</sup> Lindungan RAV = RAV / Hutang  
Sasaran paras jangka panjang 3.0x – 4.0x.



# Khazanah diberi penarafan A3/A- masing-masing daripada Moody's dan S&P, mencerminkan penarafan berdaulat Malaysia – pengiktirafan ini mengesahkan kekuatan dan daya tahan kewangan kami



Peranan sebagai pelabur strategik untuk menyampaikan **pulangan kewangan jangka panjang** dan **faedah ekonomi yang mampan** kepada Malaysia



**Hubungan bersepadu dan penyelarasan yang rapat** dengan Kerajaan Malaysia dan entiti milik kerajaan



Rekod prestasi **dasar pelaburan & pendanaan yang teguh**



Keupayaan kukuh untuk **memenuhi komitmen kewangan** dan **akses kepada pembiayaan luaran**



**Menyampaikan impak sosioekonomi** kepada negara

# Pelancaran platform pelaburan hijau kami mengesahkan komitmen terhadap agenda peralihan tenaga dan kemampuan Malaysia



Di bawah UEM Group, kami telah melancarkan platform pelaburan hijau, UEM Lestra untuk melaksanakan inisiatif peralihan tenaga kami dengan **melabur dan membina juara domestik dalam sektor hijau**



Tenaga boleh diperbaharui (RE) dan penyimpanan



Mobiliti hijau / elektrik



Penyelesaian tenaga bersepadu



Pengurusan sisa dan kitar semula



# Dana Impak terus menjadi pemangkin untuk meningkatkan daya saing ekonomi Malaysia dan menyampaikan manfaat sosioekonomi

Sebagai tonggak utama di bawah strategi Memajukan Malaysia, Dana Impak adalah komitmen **RM6 bilion** merentasi enam tema:



- 1  Masyarakat Digital & Hab Teknologi
- 2  Pekerjaan Baik & Mobiliti Sosial
- 3  Jaminan Makanan & Tenaga
- 4  Kesihatan Berkualiti & Pendidikan untuk Semua
- 5  Membina Ketahanan Iklim
- 6  Persaingan di Pasaran Global

## Future Malaysia Programme

Meningkatkan ekosistem syarikat pemula melalui usaha sama dengan rakan kongsi domestik dan antarabangsa



## Future Malaysia Skills

Mengasah bakat Malaysia untuk masa depan kerja merentasi sektor tumpuan bagi menangani jurang bekalan-permintaan kemahiran yang semakin besar



## Pendigitalan PMKS

Memperkuh dan memperkasakan PMKS tempatan, dengan tumpuan terhadap **rangkuman kewangan dan pendigitalan** untuk golongan yang kurang mendapat perkhidmatan



## Cabaran Impak Inovasi Khazanah

Platform untuk **mengenal pasti dan menyokong model perniagaan baharu** dengan geran yang diberikan kepada 15 finalis





KHAZANAH NASIONAL

# Aset Penerbangan & Pelancongan kami menunjukkan prestasi kewangan dan operasi yang kukuh



## Tahun penuh pertama dengan NIAT positif sejak 2010



Permintaan yang kukuh berikutan pemulihan perjalanan antarabangsa dan domestik



Kapasiti penumpang kembali pulih ke tahap pra-Covid



Pengurusan kos yang berkesan & pengoptimuman aliran tunai

## Sorotan Utama 2023



NIAT **Positif** dicatatkan



**Tiada** suntikan modal



## Prestasi kukuh didorong oleh momentum permintaan



Permintaan domestik yang berdaya tahan



Kemasukan besar pelancong antarabangsa



Tarikan yang dikurasi bagi meningkatkan daya tarikan destinasi

## Sorotan Utama 2023



**750k** Pelawat Desaru Coast



**29** anugerah bagi pelbagai aset dan destinasi



# Kami mencapai sasaran ESG 2023 kami, menggariskan komitmen kami dalam membentuk peralihan yang saksama dan bertanggungjawab untuk Korporat Malaysia

## Pencapaian ESG 2023

**E**

ALAM SEKITAR



Mencapai operasi neutral karbon pada 2023

**S**

SOSIAL



Penubuhan rangka kerja kepelbagaian, ekuiti dan keterangkuman meliputi seluruh organisasi

**G**

TADBIR URUS



Meningkatkan keberkesanan lembaga pengarah melalui pelancaran Program Pengurusan Pengarah Penama



Penerapan KPI berkaitan ESG untuk jawatan kepimpinan utama bagi syarikat portfolio

## Inisiatif ESG lain

### Linkungan Kemampuan Syarikat Berkaitan Khazanah ("KLC").



Keterlibatan dengan KLC mengenai topik kemampuan utama untuk **memupuk kerjasama dan perkongsian pengetahuan**

### Rangka Kerja Pengukuran Impak

Melaksanakan **Rangka Kerja Pengukuran Impak SEMARAK** untuk projek Dana Impak

### Kesedaran Alam Sekitar



Pembersihan sungai di Sungai Keroh, Segambut bersama *Khazanah Volunteer Network*



KHAZANAH  
NASIONAL

# Kami kekal teguh dengan komitmen untuk menyampaikan nilai kemasyarakatan dan membina kapasiti melalui entiti gabungan kami

YAYASAN  
HASANAH

Sebuah yayasan milik Khazanah Nasional

KHAZANAH  
RESEARCH  
INSTITUTE

TAMANTUGU  
MALAYSIA

thinkCITY  
Bersama Membentuk Bandar Berdaya Huni.



- **RM54j diperuntukkan untuk 119 projek berasaskan impak** merentasi pelbagai bidang impak seperti pendidikan, pembangunan komuniti, alam sekitar, seni & ruang awam dan pengetahuan
- Menjadi tuan rumah bersama **Persidangan Global AVPN 2023 dan Hasanah Forum**, menghimpunkan 1,300 delegasi dan 250 penceramah



- **Meneraju cadangan dasar** melalui penerbitan **39** laporan dan kertas kerja:
  - **“Kesejahteraan Kediaman Golongan Miskin Bandar: Kajian Program Perumahan Rakyat (PPR)”** - dapatan kajian dasar awam mengenai PPR
  - **“The Returns to Malaysian Labour Part II – Wage gaps within and between subgroups from 2010 to 2019”** - dapatan trend ketidaksamaan gaji dan perbezaan gaji mengikut demografi



- Lebih **1 juta** pelawat sejak taman itu beroperasi pada tahun 2018
- **Libat urus perubahan iklim dan kemampanan** dengan saintis alam sekitar terkenal, Profesor. Dr Mike Rands

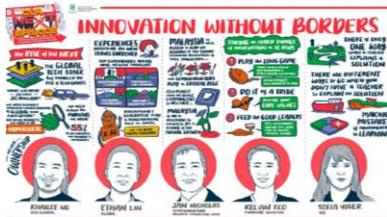


- Menganjurkan **Pentas Seni Merdeka 2023** dengan lebih 13,000 pengunjung
- Melancarkan **program Kita-Untuk-Kita (“K2K”)** untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat perumahan awam
- Melancarkan **Cabaran Urban KL Kreatif** selaras dengan **Pelan Induk Strategik Daerah Kreatif dan Kebudayaan Kuala Lumpur (“KLCCD”)** untuk mengubah Pusat Bandar KL menjadi daerah kreatif dan kebudayaan yang berkembang maju

**Kami terus memainkan peranan kami sebagai organisasi ilmu, membina kapasiti bakat melalui platform perkongsian pengetahuan dan peluang peningkatan kemahiran**

### Khazanah Megatrends Forum 2023

**14** sesi | **>1,300** peserta fizikal | **1,300** peserta maya



### Khazanah Knowledge Exchange ("KKE") & Tea Talk Series

Pada tahun 2023, kami telah menganjurkan

**23** sesi KKE | **13** sesi 'Tea Talk'

...merangkumi pelbagai topik yang meluas



ESG & kelestarian



Perubahan iklim



Geopolitik



Pengguna



Kecerdasan buatan (AI)



Keusahawanan sosial

### Pemeriksaan Bakat & Peningkatan Kemahiran



Melancarkan program **Residensi Kelestarian Khazanah** yang julung kali diadakan



**8,381** belia dilatih dan ditempatkan di dalam peluang latihan dalam sektor tumpuan



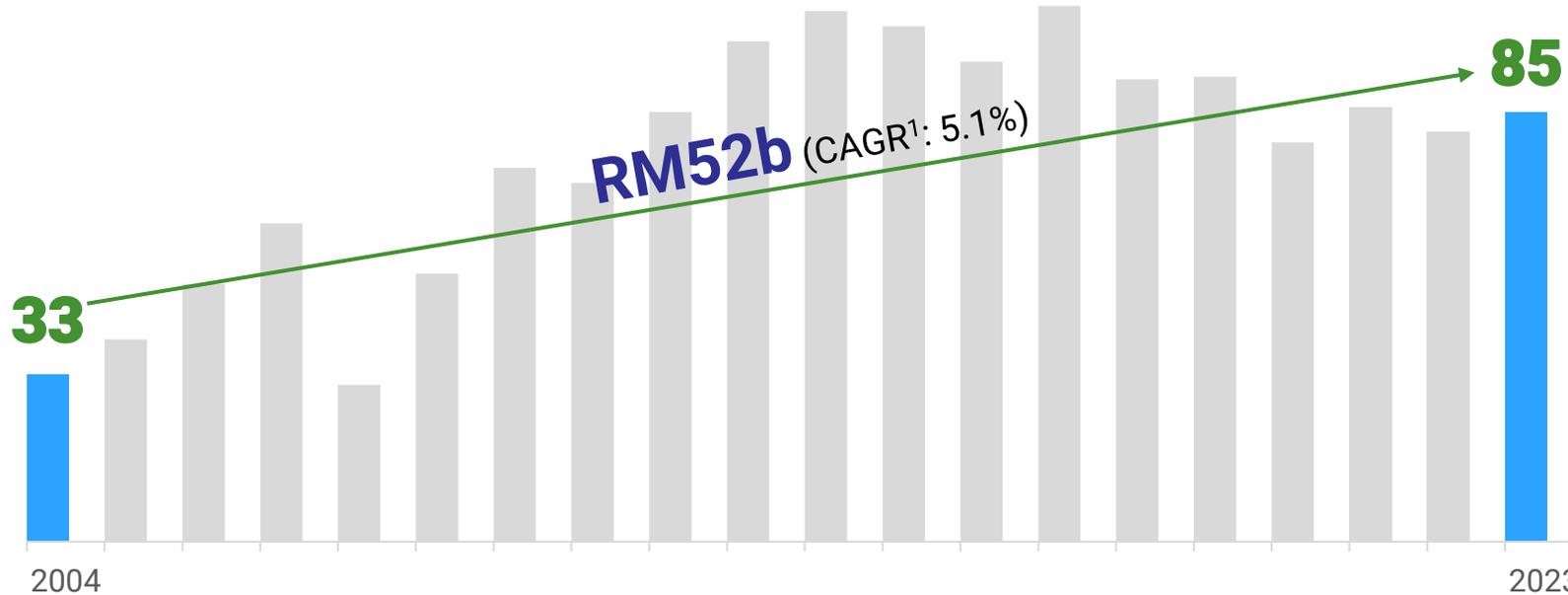
Program pembangunan bakat & profesional dalaman untuk membina & memupuk kumpulan bakat dalaman



Melancarkan program peningkatan kemahiran digital menyeluruh yang memfokuskan kepada Minda Tangkas dan Data, Analitis & AI

# Khazanah kekal komited untuk memenuhi mandatnya bagi menyampaikan pulangan yang mampan kepada negara dan mengembangkan kekayaan Malaysia untuk jangka panjang

Keseluruhan Portfolio Khazanah Pertumbuhan NAV (RM b)



**RM18.1b**

Jumlah Dividen  
Terkumpul yang dibayar  
kepada Kerajaan  
Malaysia

**RM70.1b**

Jumlah terkumpul  
Pulangan untuk  
Pemegang Saham

<sup>1</sup> Kadar Pertumbuhan Tahunan Dikompaun

01 Sorotan 2023

**02 MENUJU KE HADAPAN**

# Landskap makro global dan pasaran 2024 kekal mencabar berikutan ketidaktentuan politik yang memuncak, memerlukan pengurusan pelaburan aktif yang bijak untuk mengemudi landskap pasaran yang dinamik

## Global 2024



**Pertumbuhan & perdagangan global yang lebih lemah** berikutan dasar monetari yang ketat dan kemerosotan sokongan fiskal



**Pertumbuhan lembap di China** berikutan kitaran maklum balas deflasi dan pengurangan hutang



**Ketidaktentuan politik dan geopolitik yang meningkat** berikutan pilihan raya di lebih 60% daripada KDNK global



**Disinflasi global** berikutan permintaan yang lebih lemah dan harga perkhidmatan yang menyederhana

## Malaysia 2024



**Pertumbuhan domestik yang sederhana** berikutan kelemahan China dan pelaburan domestik yang lemah



**Disiplin fiskal** dan kedudukan hutang Kerajaan

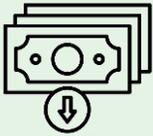


Potensi pelaksanaan **pembaharuan fiskal**



**Pelaburan yang akan didorong oleh FDI** berikutan pemindahan rantaian bekalan global dari China

# Untuk Malaysia mencapai pertumbuhan KDNK 4 – 5% pada 2024, pelaburan korporat perlu memacu pertumbuhan secara proaktif untuk mengatasi penggunaan domestik yang berkurangan, keperluan disiplin fiskal dan permintaan luar yang lemah

	Penggunaan	Pelaburan	Kerajaan	Export bersih
Pemacu pertumbuhan KDNK	 <p>Penggunaan domestik yang perlahan hasil perbelanjaan isi rumah yang sederhana</p>	 <p>Pelaburan GLCs dan DDI untuk menyokong pertumbuhan ekonomi dan penciptaan pekerjaan</p>	 <p>Keperluan disiplin fiskal</p>	 <p>Permintaan luar yang lemah diheret turun oleh China</p>
Cabaran	 <p>Hutang isi rumah yang agak tinggi dan simpanan yang rendah</p>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ DDI berada di belakang FDI dalam meningkatkan kekompleksan ekonomi</li> <li>▪ Penurunan pelaburan swasta</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pelaksanaan pembaharuan fiskal</li> <li>▪ Penyasaran semula subsidi</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pertumbuhan global yang lebih lemah disebabkan dasar monetari yang ketat</li> <li>▪ Permintaan rakan kongsi perdagangan yang lemah</li> </ul>

# Strategi Khazanah untuk Malaysia akan menjadi rangka kerja panduan bagi membentuk semula portfolio Malaysia melalui pendekatan berasaskan misi untuk memacu pulangan jangka panjang dan nilai mampan untuk negara

## Empat (4) bidang utama Strategi Malaysia Khazanah

1



### Ketersambungan

untuk memelihara dan meningkatkan integrasi Malaysia, di dalam negeri dan merentasi sempadan

2



### Peralihan Tenaga

sebagai pemangkin untuk mencapai sasaran pelepasan karbon sifar bersih Malaysia menjelang 2050

3



### Digitalisasi

untuk seiring dengan kepantasan penggunaan digital dan kemajuan teknologi di peringkat global

4



### Bidang Pemangkin / Pertumbuhan Baharu

untuk meningkatkan daya saing ekonomi dan daya tahan Malaysia



“Meninggikan Siling”  
&  
“Meninggikan Lantai”



Panduan kejayaan  
Pelaburan Malaysia di  
tengah-tengah aliran  
mega global yang  
berkembang

# Bergerak ke hadapan, kami akan terus Memajukan Malaysia dengan mengoptimumkan prestasi portfolio jangka panjang & menyampaikan impak sosioekonomi sambil meneliti landskap global yang berkembang

**Melaksanakan rancangan penciptaan nilai** untuk pelaburan Malaysia



**Pelaburan-global dengan pendekatan pengimbangan semula portfolio yang berdisiplin** untuk mengembangkan kepelbagaian portfolio



**Melaksanakan projek Dana Impak** bertumpu penciptaan impak jangka panjang kepada masyarakat



**Mencipta masa depan yang mampan** dengan mengamalkan amalan kemampanan



Terus menyampaikan nilai kemasyarakatan melalui pendekatan **Membina Kapasiti dan Masyarakat Berdaya**





KHAZANAH  
NASIONAL



# TERIMA KASIH

 @khazanahnasional

 Khazanah Nasional Berhad

 Khazanah Nasional Berhad

 @Khazanah\_MY

 Khazanah Nasional

